

管理方向

- 策略及管理
- 部门年度计划
- 核心工作
- 持份者参与



部门年度计划

建筑署每年均会拟备部门年度计划，列明所有目标和指标，来提升部门的表现。同时定期举行会议评估各功能组别的达标进度。

2017/18部门年度计划中推行的各重点项目改善措施，进展均令人鼓舞。主要成果详列如下：

2017/18年度计划的重点项目	主要成果
1. 进一步优化设计、提高可建性及加强成本控制	<ul style="list-style-type: none"> ■ 继续在设计和合约要求方面采用「实而不华」及「3S」(标准化 Standardisation, 简化 Simplification 及单一综合元素 Single Integrated Element) 的原则 和相关措施，从而提高可建性及加强成本控制
2. 加强公众安全	<ul style="list-style-type: none"> ■ 为修订的《品质工程监督计划书》及监督在内地预制的混凝土工程草拟指引初稿 ■ 截至2018年3月31日，为约2,560座政府建筑物作出勘察；继续简化详细结构性勘察的流程及订定的目标建筑物清单 ■ 协助管理部门按照水务署的规定和各类楼宇的个别性质，实施「水安全计划」及「大厦优质供水认可计划」，从而确保良好的食水水质

2017/18年度计划的重点项目	主要成果
3. 加强知识管理发展	<ul style="list-style-type: none"> ■ 为知识管理完成多项改善工程，包括检讨锦囊库的结构及分类 ■ 举办知识管理意识培训和为新聘员工提供入职培训 ■ 向顾问公司、承建商及本地大学等外界持份者宣传「建筑署设计指引」 ■ 举办45场建筑署学堂经验分享讲座，参加人数约3,000人，其中23场邀请了外界持份者出席
4. 优化员工培训与发展计划	<ul style="list-style-type: none"> ■ 举办佛山考察团，成员共33人，包括建筑专业人员、工地督导及技术职级人员。通过亲身体会，加强考察团成员对香港以外地区建筑发展的认识