

管理方向

- 策略及管理
- 部門年度計劃
- 核心工作
- 持份者參與



部門年度計劃

建築署每年均會擬備部門年度計劃，列明所有目標和指標，來提升部門的表現。同時定期舉行會議評估各功能組別的達標進度。

2017/18部門年度計劃中推行的各重點項目改善措施，進展均令人鼓舞。主要成果詳列如下：

2017/18年度計劃的重點項目	主要成果
1. 進一步優化設計、提高可建性及加強成本控制	<ul style="list-style-type: none">■ 繼續在設計和合約要求方面採用「實而不華」及「3S」(標準化Standardisation, 簡化Simplification及單一綜合元素Single Integrated Element) 的原則 和相關措施，從而提高可建性及加強成本控制
2. 加強公眾安全	<ul style="list-style-type: none">■ 為修訂的《品質工程監督計劃書》及監督在內地預製的混凝土工程草擬指引初稿■ 截至2018年3月31日，為約2,560座政府建築物作出勘察；繼續簡化詳細結構性勘察的流程及訂定的目標建築物清單■ 協助管理部門按照水務署的規定和各類樓宇的個別性質，實施「水安全計劃」及「大廈優質供水認可計劃」，從而確保良好的食水水質

2017/18年度計劃的重點項目	主要成果
3. 加強知識管理發展	<ul style="list-style-type: none">■ 為知識管理完成多項改善工程，包括檢討錦囊庫的結構及分類■ 舉辦知識管理意識培訓和為新聘員工提供入職培訓■ 向顧問公司、承建商及本地大學等外界持份者宣傳「建築署設計指引」■ 舉辦45場建築署學堂經驗分享講座，參加人數約3,000人，其中23場邀請了外界持份者出席
4. 優化員工培訓與發展計劃	<ul style="list-style-type: none">■ 舉辦佛山考察團，成員共33人，包括建築專業人員、工地督導及技術職級人員。通過親身體驗，加強考察團成員對香港以外地區建築發展的認識